附表一

 **2020年河北省卓越班组申报表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 班组名称 |  | 企业性质 |  |
| 申报企业 |  | 所属行业 |  |
| 详细通讯地址 |  | 邮政编码 |  |
| 企业班组管理部门 |  | 直接联系人 |  | 联系电话 |  |
| 电子邮箱 |  |
| 传真 |  | 班组长 |  | 班组人数 |  |
| 上级授予的先进集体称号 |  | 年度班组所创经济效益（万元） |  |
| 申报表填报要点.申报表填报总字数3000字内。 |
| 卓越班组简介1、简述班组性质等；2、班组基本情况，人员、班组所承担的任务；3、亮点或特点：班组近年来取得的成绩获得的荣誉称号。 |
|  |
| 班组环境： 1. 管理者作用：企业文化与班组文化有机结合及班组文化落地；
2. 班组管理：班组的基本制度建设及管理机制特色等；
3. 社会责任：安全、质量、环保、道德及相应的荣誉。
 |
|  |
| 目标和计划： 1. 目标管理：组织目标及班组目标有效结合及展开分解，具有明确、合理且量化的目标；
2. 计划管理：建立严密的关键绩效指标及考核体系，实施有效动态管理。
 |
|  |
| 客户： 1. 客户了解：对客户有识别、清晰明确客户及分类；
2. 客户满意：积极甄别客户需求，保持和改善客户关系。
 |
|  |
| 资源： 1. 人力资源：班组工作系统健全有效，开展员工技能素质评价，能力提升培训，举措具体、员工满意度高；/2、
2. 信息和知识：有效获取和利用所需的数据和信息，积极分享和应用；
3. 技术资源：开展对标，提高技术优势及创新能力；
4. 基础设施：积极维护保养、提升改进、有效利用基础设施。
 |
|  |
| 过程管理： 1. 有明确的过程要求，有效开展创造价值的、有重要影响的关键过程的控制与提升；

2、结合过程实际，提供适宜的改进方案，积极运用先进的方法工具，实施控制和改进。 |
|  |
| 测量分析改进： 1. 测量、分析和评价：系统健全,有效、定期测量分析和评价，实施共享、推广；
2. 改进和创新：积极改进和创新，促进活动开展。
 |
|  |
| 结果:用数据和图标分类展示、并与标杆和单位内部同类班组对比：产品和服务的结果，客户满意结果，资源结果，过程的有效性结果，管理方面的结果。 |
|  |
| 申报单位意见 | 年 月 日 |
| 推荐单位(或指导师)意见 | 年 月 日 |
| 审 定 意 见 | 年 月 日 |

附表二

2020年河北省卓越班组优秀成果申报表

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 成果名称 |  | 课题成果性质 | 质量管理 | 管理创新 | 质量文化 | 其它 |
| 申报企业 |  |  |  |  |  |
| 企业班组管理部门 |  | 联系人 |  | 联系电话 |  | 电子邮件 |  |
| 企业详细通讯地址 |  | 邮政编码 |   | 成果产生总效益 | 万元 |
| 成果应用时间范围 |  |
|  取得的经济、社会效益 |  （企业或上级财务部门盖章） |
| 成果简介本表只对成果的来源、性质、理论依据、结构内容、使用情况和取得的效果作1000字以内的介绍（本页不够可后续），详细说明后附专门材料。 |
| 申报单位意 见 |  单位盖章  年 月 日 年 月 日 |
| 推荐部门意 见 |  盖 章 年 月 日  年 月 日 |
| 审定意见 |  盖 章年 月 日 |

附表三

2020年卓越班组建设活动卓越领导者推荐表

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓 名 |  | 性别 |  | 政治面貌 |  | 相片 |
| 出生年月 |  | 学历 |  | 职 务 |  |
| 电 话 |  | 手 机 |  |
| 电子邮箱 |  | 邮政编码 |  |
| 单 位 |  | 联系人 | 姓名 |  |
| 通讯地址 |  | 手机 |  |
| 主要事迹 | （简述200字，后可附详细说明。） |
| 企业意见 | 盖 章 年 月 日 |
| 推荐部门意见 | 盖 章 年 月 日 |
| 审定意见 |  盖 章 年 月 日 |

附表四

2020年卓越班组建设活动优秀推进者推荐表

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓 名 |  | 性别 |  | 政治面貌 |  | 相片 |
| 出生年月 |  | 学历 |  | 职 务 |  |
| 电 话 |  | 手 机 |  |
| 电子邮箱 |  | 邮政编码 |  |
| 单 位 |  | 联系人 | 姓名 |  |
| 通讯地址 |  | 手机 |  |
| 主要事迹 | （简述200字，后可附详细说明。） |
| 企业意见 | 盖 章 年 月 日 |
| 推荐部门意见 | 盖 章 年 月 日 |
| 审定意见 |  盖 章 年 月 日 |

附表五：

2020年卓越班组建设示范企业**申报表**

|  |  |
| --- | --- |
| 企业名称 |  |
| 联系地址 |  |
| 企业法人 |  | 邮政编码 |  |
| 联系部门 |  | 电 话 |  |
| 联 系 人 |  | 手 机 |  |
| 电子邮箱 |  | 传 真 |  |
| 所处行业 |  |
| 主要产品 |  |
|   | 申报企业先进事迹、主要经验、成就：  | （可另附纸） |
|  |
|  |
| 申报单位意见： | 盖章： 年 月 日 |
| 审定意见： |  年 月 日 |