附表一：

**2022年河北省卓越班组申报表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 班组名称 |  | 企业性质 |  |
| 申报企业 |  | 所属行业 |  |
| 详细通讯地址 |  | 邮政编码 |  |
| 企业班组管理部门 |  | 直接联系人 |  | 联系电话 |  |
| 电子邮箱 |  |
| 传真 |  | 班组长 |  | 班组人数 |  |
| 上级授予的先进集体称号 |  | 年度班组所创经济效益（万元） |  |
| 申报表填报要点.申报表填报**总字数3000字内**。 |
| 卓越班组简介1、简述班组性质等；2、班组基本情况，人员、班组所承担的任务；3、亮点或特点：班组近年来取得的成绩获得的荣誉称号。 |
|  |
| 班组组织管理： 1. 管理者作用：管理者对创建卓越绩效班组所提供指导和支持；班组长的作用；班组管理体制；
2. 班组评价：班组管理的关键因素，制定的评价方法，定期对班组绩效进行的评价；鼓励班组追求卓越建立的激励机制；
3. 社会责任：质量、安全、环保、节能、资源综合利用、公共卫生等方面直接或间接影响采取相应的措施和相应的荣誉。
 |
|  |
| 班组文化管理： 1. 班组的价值追求和工作理念；

2、如何与卓越班组建设有机结合；3、组织文化管理制度。 |
|  |
| 班组资源管理： 1. 人力资源：有具体有效措施，提高员工素质；
2. 信息和知识资源：有效利用各类信息管理，取得良好绩效；
3. 创新资源：开展技术创新与改进，形成本班组技术优势；
4. 设施：有效利用、维护保养、提升改进基础设施；

5、相关方关系：相关方沟通形式多样、有效。 |
|  |
|  班组运行管理：1、目标和计划：班组目标细化、量化，保证措施具体；班组关键绩效指标明确、考核严格，定期评价、调整。2、班组制度管理：建立并完善班组生产管理、质量管理、成本管理、安全管理、民主管理、创新管理等制度。3、顾客：客户需求清楚；措施和方法积极有效。4、过程管理：过程要求明确，管理科学； 过程控制，改进和防控措施有效，效果显著。 |
|  |
| .班组创新管理： 1、测量、分析和评价：系统健全,有效、定期测量分析和评价，实施共享、推广；2、改进和创新：积极改进和创新，促进活动持续开展。 |
|  |
| 结果 ：评价班组主要管理绩效，绩效水平应与标杆相比较并进行评价。1、过程结果 2、文化建设结果3、顾客满意结果4、资源结果5、标准化建设结果6、改进创新结果7、其他方面结果：包括行为规范、职业道德、社会责任等方面的效果 |
|  |
| 申报单位意见 | 年 月 日 |
| 推荐单位意见 | 年 月 日 |
| 审 定 意 见 | 年 月 日 |

附表二：

**2022年河北省卓越班组建设活动卓越领导者推荐表**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓 名 |  | 性别 |  | 政治面貌 |  | 相片 |
| 出生年月 |  | 学历 |  | 职 务 |  |
| 电 话 |  | 手 机 |  |
| 电子邮箱 |  | 邮政编码 |  |
| 单 位 |  | 联系人 | 姓名 |  |
| 通讯地址 |  | 手机 |  |
| 主要事迹 | （简述200字，后可附详细说明。） |
| 企业意见 | 盖 章 年 月 日 |
| 推荐部门意见 | 盖 章 年 月 日 |
| 审定意见 |  盖 章 年 月 日 |

附表三：

**2022年河北省卓越班组建设活动优秀推进者推荐表**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓 名 |  | 性别 |  | 政治面貌 |  | 相片 |
| 出生年月 |  | 学历 |  | 职 务 |  |
| 电 话 |  | 手 机 |  |
| 电子邮箱 |  | 邮政编码 |  |
| 单 位 |  | 联系人 | 姓名 |  |
| 通讯地址 |  | 手机 |  |
| 主要事迹 | （简述200字，后可附详细说明。） |
| 企业意见 | 盖 章 年 月 日 |
| 推荐部门意见 | 盖 章 年 月 日 |
| 审定意见 |  盖 章 年 月 日 |

附表四：

**2022年河北省卓越班组建设活动标杆单位申报表**

|  |  |
| --- | --- |
| 企业名称 |  |
| 联系地址 |  |
| 企业法人 |  | 邮政编码 |  |
| 联系部门 |  | 电 话 |  |
| 联 系 人 |  | 手 机 |  |
| 电子邮箱 |  | 传 真 |  |
| 所处行业 |  |
| 主要产品 |  |
|   | 申报企业先进事迹、主要经验、成就：  | （可另附纸） |
|  |
|  |
| 申报单位意见： | 盖章： 年 月 日 |
| 审定意见： |   年 月 日 |